

LA JAUNE & LA ROUGE

Août-Septembre 2024 - N° 797 8€

RENCONTRE

Catherine Sueur
(X96, ENA2003)
cheffe du service
de l'Inspection générale
des finances

DOSSIER SPÉCIAL
230^e ANNIVERSAIRE
DE L'ÉCOLE
POLYTECHNIQUE

HOMMAGE

Robert Dautray (X49)
l'incarnation
de la science
et de la technologie



DOSSIER

**LA LOI
DE PROGRAMMATION
MILITAIRE**

LES DIVIDENDES DE LA GUERRE

PAGE 30



AX
ÉCOLE POLYTECHNIQUE
ALUMNI

LE MOT DU PRÉSIDENT

Loïc Rocard (X91)

PAGE 5 /



DOSSIER

LA LOI DE PROGRAMMATION MILITAIRE

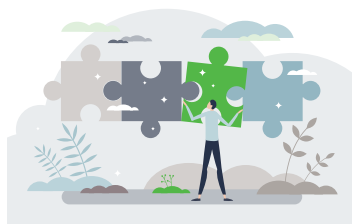
Dossier coordonné par Monique Legrand-Larroche (X82)

PAGE 30

PAGE 31 / La loi de programmation militaire : techniques et politique
par Monique Legrand-Larroche (X82)

PAGE 32 / Lire le monde pour préparer une LPM ?
par Bertrand Le Meur (X85)

PAGE 36 / La LPM, instrument de cohérence pour les armées
par Philippe Pottier (X89)



NOUVELLES DU PLATÂL

PAGE 6 /**X FORUM:**

un pont entre les polytechniciens et le monde du travail

PAGE 8 /**L'IP PARIS RACING TEAM**l'écurie polytechnicienne de Formula student
par Alexandre Bismuth (B22),
Arnaud Barrat
et Adrien Goldszal (X22)

Rendez-vous sur le site de La Jaune et la Rouge pour accéder aux informations complémentaires, réagir aux articles et consulter les numéros déjà parus.

<http://www.lajauneetlarouge.com>
webmestre@lajauneetlarouge.com

lajaune_et_larouge

la-jaune-et-la-rouge

Jaune_Rouge

VIE DE L'ASSOCIATION

PAGE 12 /

Nouvelles de l'association

PAGE 14 /**AVEC L'AX, REJOINS MATHÉMATIX**pour l'égalité des chances par les mathématiques
par Yves Demay (X77)**PAGE 16** /**CARRIÈRES POLYTECHNICIENNES**Charles Moreau (X94), « petit ensemble » de la LPM
propos recueillis par Isabelle Tanchou (X80)**PAGE 18** /**L'AX CHERCHE SON/SA DÉLÉGUÉ/E GÉNÉRAL/E****PAGE 19** /**INTERVIEW D'YVES DEMAY (X77),**délégué général de l'AX
propos recueillis par Ariane Chazel (X90)**PAGE 143** /

Carnet professionnel

PAGE 144 /

Carnet polytechnicien

TRAJECTOIRES

PAGE 21 /**RENCONTRE**Catherine Sueur (X96, ENA2003) cheffe du service de l'Inspection générale des finances
interview par Pierre Séguin (X73) et Alix Verdet**PAGE 24** /**PORTRAIT**Patrick Olivier (X91)
En droite ligne et en droiture
par Pierre Laszlo**PAGE 26** /**10 QUESTIONS À UN X'ENTREPRENEUR**Inn'Pulse, un défibrillateur de poche pour sauver des vies
Guillaume Pétriat (X99), propos recueillis par Hervé Kabla (X84)**PAGE 28** /**IN MEMORIAM**Philippe Boulin (X44), pionnier du nucléaire civil
par Antoine Boulin (X76)**PAGE 29** /**IN MEMORIAM**Daniel Dewavrin (X58), un grand dirigeant engagé au service de l'industrie française
par Marie Dewavrin et Olivier Martin (X77)DOSSIER SPÉCIAL 230^E ANNIVERSAIRE**PAGE 60** /**230 ANS**au service de la Patrie, des Sciences et de la Gloire
par Laura Chaubard (X99)**PAGE 61** /**ÉCOLE POLYTECHNIQUE:**

230 ans à la pointe de la science et de l'innovation

PAGE 68 /**LE REGARD DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE**sur son recrutement social : de la fierté à la gêne
par Hervé Joly**PAGE 73** /**1824-2024 :**deux siècles de Réflexions sur la thermodynamique
par Olivier Azzola, Daniel Suchet (X08), Christophe Goupil et Jean-Éric Wegrowe

- PAGE 38** / L'élaboration de la LPM 2024-2030
par *Nicolas Fournier (X93)*
- PAGE 42** / La LPM vue de Bercy
par *François Desmadryl (X99)*
- PAGE 45** / Planification et programmation
pluriannuelle de défense en Europe
par *Antoine Bouvier (X80)*
- PAGE 48** / L'État peut-il planifier l'innovation ?
par *Massis Sirapian (X96)*

- PAGE 52** / La LPM vue de l'industrie
par *Franck Saudo (X97)*
- PAGE 55** / Élaborer la politique de défense,
préalable aux LPM
par *Jacques Tournier (X76)*
- PAGE 58** / Étymologie :
La loi de programmation militaire
par *Pierre Avenas (X65)*



VIE DES ENTREPRISES

- PAGE 80** /
DÉFENSE
- PAGE 84** /
BANQUE
- PAGE 90** /
RÉASSUREUR PUBLIC
- PAGE 92** /
POLITIQUE PUBLIQUE
- PAGE 94** /
TRANSFORMATION DIGITALE
- PAGE 96** /
RECRUTEMENT
- PAGE 98** /
LEARNING & DEVELOPMENT
- PAGE 100** /
FORMATION
- PAGE 102** /
AGROALIMENTAIRE
- PAGE 104** /
**TRANSITION ENVIRONNEMENTALE
ET CLIMAT**
- PAGE 106** /
ÉNERGIE
- PAGE 114** /
VÉHICULE AUTONOME
- PAGE 116** /
FEMMES DIRIGEANTES

Cahier réalisé par FFE pour le service
commercial de La Jaune et la Rouge



EXPRESSIONS

- PAGE 124** /
POINT DE VUE
La place de Bitcoin
dans la transformation du monde
par *Laurent Henocque (X82)*
- PAGE 128** /
HOMMAGE
Robert Dautray (X49),
l'incarnation de la science
et de la technologie
par *Bernard Esambert (X54)*



ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- PAGE 130** /
HISTORIX
Le Collège de France
et les X au XIX^e siècle :
le savant et le politique
par *Antoine Compagnon (X70)*
- PAGE 134** /
Musique en images
par *Marc Darmon (X83)*
- PAGE 135** /
Discographie
par *Jean Salmons (X56)*
- PAGE 136** /
Cinéma
par *Christian Jeanbrau (X63)*
- PAGE 137** /
Jeux
- PAGE 138** /
Livres
- PAGE 141** /
Les petits papiers
par *Hubert Lévy-Lambert (X53)*

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :
Loïc ROCARD (X91)

RÉDACTEURS EN CHEF :
Alix VERDET
Pierre SÉGUIN (X73)

ASSISTANT DE RÉDACTION :
Matthieu BAILLEUL

MAQUETTE :
Anne BOUVIER

CORRECTRICE :
Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves
et diplômés de l'École polytechnique
12, rue de Poitiers, 75007 Paris
info@ax.polytechnique.org

COMITÉ ÉDITORIAL :

Michel BERRY (X63), président,
Christian MARBACH (X56),
président d'honneur,
René d'AMBRIÈRES (X70),
Aymen BAYOUDH (X22), IKman,
Gérard BLANC (X68),
Philippine BURDEAU (X17),
Gérard COHEN (X70),
Pierre COUVEINHES (X70),
Jérôme de DINECHIN (X84),
Hubert JACQUET (X64),
Marc JOANNY (E.P.),
Pierre LASZLO,
Philippe LAURIER (E.P.),
Guillaume MAGNIEN (X12),
François Xavier MARTIN (X63),
Olivier MELLINA-GOTTARDO (X96),
Géraldine NAJA (X82),
Olivier PASCAL (X72),
Valentin PERROUX (X16),
Charles-Henri PIN (X56).

RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :

12, rue de Poitiers, 75007 Paris
jaune-rouge@ax.polytechnique.org

WEBMESTRE : Anne BOUVIER
webmestre@lajauneetlarouge.com

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE,
COTISATIONS :**
annuaire@ax.polytechnique.org

AX CARRIÈRES :
Tél. : 06 43 11 91 08
carrieres@polytechniciens.com

TARIFS 2024 :
Prix du numéro : 8 euros
Abonnement (10 numéros par an) :
voir bulletin en page 20

PUBLICITÉ :
FFE - revue-polytechnique.fr
15, rue des Sablons - 75116 Paris
Tél. : 01 53 36 20 40

CONCEPTION : Philippe ARNO-PONS

IMPRESSION : Imprimerie CHIRAT
744, rue de Sainte-Colombe
42540 Saint-Just-la-Pendue
Impression avec des encres végétales

COMMISSION PARITAIRE
n° 0129 G 84221 - ISSN n° 0021-5554
TIRAGE : 5 500 exemplaires
N° 797 - Août-Septembre 2024
COUVERTURE : Système de minidrone
de renseignement (SMDR).
© Cédric Bordères / armée de Terre / Défense